



**GROUPE**

**INFORMATION PRESSE**

**Paris, 21 février 2002**

### QUATRIEME TRIMESTRE 2001

**Poursuite de la croissance : PNB + 7 %, RBE + 12 %**  
**Bonne rentabilité des métiers : ROE des métiers après impôt 16,4 %**  
**Résultat net part du Groupe : 442 millions d'euros (- 22 %)**

### ANNEE 2001

**Résultat net part du Groupe : 2 154 millions d'euros (- 20 %)**  
**Investissements stratégiques dans les métiers-cibles**  
**ROE annuel Groupe après impôt : 15,5 %**

#### 4<sup>ème</sup> trimestre 2001

- Excellentes performances de la Banque de Détail
- Croissance de la contribution de la Gestion d'actifs
- Résistance des résultats de la Banque de Financement et d'Investissement
- Charge du risque affectée par ENRON et la crise argentine

#### Année 2001

- Croissance organique forte en Banque de Détail et en Gestion mobilière
- Mise en œuvre du plan de développement des métiers-cibles ; 3,3 milliards d'euros consacrés à la croissance externe sur l'exercice
- Baisse des frais généraux (- 1 %) à périmètre et change constants

	2001	2000
<b>ROE Groupe après impôt</b>	<b>15,5 %</b>	<b>22,4 %</b>
<b>ROE des métiers après impôt</b>	<b>19,9 %</b>	<b>24,9 %</b>
<b>BNPA</b>	<b>5,35 euros</b>	<b>6,78 euros</b>
<b>Dividende proposé</b>	<b>2,10 euros</b>	<b>2,10 euros</b>
<b>Ratio Tier 1 fin d'année</b>	<b>8,4 %</b>	<b>8,9 %</b>

#### **Contacts Presse**

Jérôme FOURRÉ - Tél. 01 42 14 25 00 - Joëlle ROSELLO - Tél. 01 42 14 58 39  
 Tour Société Générale -17, Cours Valmy, 92972 Paris La Défense Cedex  
 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, Société anonyme au capital de 539 423 152,50 EUR - 552 120 222 RCS PARIS

Réuni le 20 février sous la Présidence de Monsieur Daniel Bouton, le Conseil d'Administration de la Société Générale a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour l'année 2001.

En les commentant, Daniel Bouton a déclaré :

« En 2001, le Groupe Société Générale a dégagé un Résultat net de 2,15 milliards d'euros. Obtenu dans un environnement difficile, ce résultat en baisse de 20 % par rapport à une année 2000 exceptionnelle, démontre la solidité du Groupe.

Au quatrième trimestre 2001, comme sur l'ensemble de l'année, les performances des métiers de Banque de détail du Groupe ont été excellentes. Leurs perspectives demeurent favorables du fait des investissements réalisés en France et des acquisitions majeures réalisées en 2001.

En Banque de Financement et d'Investissement, les bonnes performances du métier de taux et de dette ont compensé le repli du pôle Actions et conseil.

La croissance organique et l'acquisition de TCW ont confirmé la dynamique du pôle de Gestion d'actifs, devenu le troisième gestionnaire bancaire de la zone euro.

La faillite d'ENRON et l'aggravation de la situation en Argentine ont été prises en compte. Sur l'ensemble de l'année, grâce à la diversification et à la bonne qualité globale des engagements, la charge du risque demeure maîtrisée.

Les actions de réduction des frais généraux, en baisse de 1 % en 2001 à périmètre et change constants, porteront leur plein effet en 2002.

La solidité financière et les perspectives de croissance du Groupe ont conduit le Conseil d'Administration à proposer le maintien du dividende, soit 2,10 euros par action. Le taux de distribution du résultat sera de 39 % contre 31 % en 2000. »

## RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU GROUPE

<i>MEUR</i>	T4/01	Variation T4/00	Année 2001	Variation 2000
<b>Produit net bancaire</b>	3 683	+ 7 %	13 874	+ 1 %
<i>à périmètre et taux de change constants</i>	-	- 6 %	-	- 5 %
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	1 016	+ 12 %	3 770	- 9 %
<i>à périmètre et taux de change constants</i>	-	- 2 %	-	- 14 %
<b>Résultat d'exploitation</b>	568	- 13 %	2 703	- 20 %
<i>à périmètre et taux de change constants</i>	-	- 33 %	-	- 26 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	442	- 22 %	2 154	- 20 %

	T4/01	T4/00	Année 2001	Année 2000
<b>ROE annualisé Groupe après impôt</b>	12,0 %	18,6 %	15,5 %	22,4 %
<b>ROE annualisé des métiers après impôt</b>	16,4 %	20 %	19,9 %	24,9 %
<b><u>Résultat brut d'exploitation</u></b>				

Sur le quatrième trimestre 2001, les excellentes performances de la Banque de Détail et les acquisitions ont favorisé la croissance du Groupe dont le Produit net bancaire est en hausse de 7 % par rapport au quatrième trimestre 2000.

Sur l'ensemble de l'exercice les frais généraux diminuent de 1 % à périmètre et change constants (baisse de 7 % à périmètre et change constants sur le quatrième trimestre 2001 par rapport au quatrième trimestre 2000).

Le Résultat brut d'exploitation augmente de 12 % (baisse de 2 % à iso-périmètre et iso-change) au quatrième trimestre 2001 par rapport au quatrième trimestre 2000. Sur l'ensemble de l'année, le Résultat brut d'exploitation diminue de 9 %.

Au quatrième trimestre, le coefficient d'exploitation ressort à 72,4 % contre 73,8 % au quatrième trimestre 2000 portant ainsi le coefficient d'exploitation à 72,8 % sur l'année.

### **Charge du risque**

Le coût du risque ressort à 93 pb sur le trimestre y compris ENRON et Argentine, contre 61 pb au trimestre précédent.

Du fait de la gravité et de la nature de la crise en Argentine, le Groupe a porté à 346 millions la couverture de ses engagements argentins. Ce chiffre, trois fois supérieur à l'actif net de l'implantation et égal au tiers de la totalité du portefeuille, donnera au Groupe en 2002 la liberté d'action nécessaire face aux incertitudes actuelles.

Sur l'ensemble de l'année, le coût du risque s'inscrit à 57 pb en hausse par rapport à 2000 (37 pb). Cette hausse reflète essentiellement la dégradation de la conjoncture américaine et l'impact de quelques dossiers d'ampleur significative alors que le coût du risque domestique n'a cru que modérément.

### **Résultat net part du Groupe**

Le Résultat net part du Groupe ressort à 2 154 millions d'euros sur l'année. La contribution des résultats sur actifs immobilisés est en forte baisse (474 millions d'euros contre 941 millions d'euros en 2000 avant impôt). La charge des opérations de croissance externe, dont les synergies sont encore très limitées en 2001, affecte temporairement la rentabilité du Groupe. Ce résultat intègre 121 millions d'euros après impôt au titre des pertes et coûts de restructuration des activités de courtage en ligne, qui ont été redimensionnées et ne devraient plus peser significativement sur le résultat en 2002.

Une gestion plus active de la position fiscale du Groupe à l'étranger a permis de réduire en 2001 le taux d'impôt du Groupe à 23 %.

Le ROE du Groupe est de 15,5 % sur l'année, contre 22,4 % en 2000. Le ROE des métiers s'inscrit à 19,9 % contre 24,9 % en 2000.

Au quatrième trimestre, le ROE du Groupe est de 12,0 % contre 18,6 % au quatrième trimestre 2000.

Le bénéfice net par action est de 5,35 euros en 2001, contre 6,78 euros en 2000 et 4,90 euros en 1999.

## BANQUE DE DETAIL

<i>M EUR</i>	<b>T4/01</b>	<b>Variation T4/00</b>	<b>Année 2001</b>	<b>Variation 2000</b>
<b>Produit net bancaire</b> <i>dont à périmètre et change constants</i>	2 244	+ 27 % + 8 %	7 829	+ 14 % + 6 %
<b>Résultat brut d'exploitation</b> <i>à périmètre et taux de change constants</i>	767	+ 61 % + 33 %	2 490	+ 21 % + 12 %
<b>Résultat net part du Groupe</b> <i>dont Réseaux France</i>	302 212	+ 41 % + 48 %	1 130 784	+ 12 % + 12 %
	<b>T4/01</b>	<b>T4/00</b>	<b>Année 2001</b>	<b>Année 2000</b>
<b>ROE</b> <i>dont Réseaux France</i>	18,2 % 20,0 %	15,1 % 14,2 %	18,2 % 19 %	18,7 % 17,8 %

Le ROE de la branche ressort à 18,2 % au quatrième trimestre (15,1 % au quatrième trimestre 2000). Sur l'ensemble de l'année, les performances sont également remarquables avec un ROE de 18,2 % dont 19 % pour les réseaux de détail en France (contre 17,8 % en 2000).

### Réseaux France

Au quatrième trimestre 2001 comme sur l'ensemble de l'année, la progression du résultat des réseaux France résulte de deux facteurs conjugués :

- la poursuite du développement du fonds de commerce dans tous les segments d'activité ; sur l'année, les réseaux français ont augmenté de 7,4 millions à 7,7 millions leur nombre de clients particuliers ; leur Produit net bancaire a augmenté de 6,5 % au quatrième trimestre 2001 par rapport au quatrième trimestre 2000 et de 5,6 % sur l'année ;
- la maîtrise des frais de gestion ; le taux de croissance des frais généraux en 2001 a été maintenu à 2,6 %, en deçà de l'objectif annoncé fin 2000.

Le Résultat brut d'exploitation des réseaux France progresse de 42 % entre le quatrième trimestre 2000 et le quatrième trimestre 2001 et de 14 % sur l'année.

Une nouvelle baisse du coefficient d'exploitation des réseaux France à 70,7 % en 2001, contre 72,8 % en 2000 et 74,8 % en 1999 a ainsi été réalisée.

Le réseau France Société Générale a poursuivi le déploiement du modèle de banque multicanal, dont l'achèvement est prévu fin 2003. Ce projet permettra d'offrir à la clientèle l'ensemble des moyens modernes d'accès à sa banque, d'accroître le temps disponible pour le client dans les réseaux et d'accroître la productivité du réseau.

Globalement, les réseaux France affichent un ROE de 20,0 % au quatrième trimestre 2001 (14,2 % au quatrième trimestre 2000) et de 19 % sur l'ensemble de l'année.

### **Banque de détail Hors France**

Au quatrième trimestre 2001 ont été acquis 60 % du capital de Komerčni Banka en République tchèque. Cette acquisition s'accompagne du lancement d'un plan 2004 ambitieux confirmant les objectifs commerciaux et financiers annoncés lors de l'acquisition.

Sur l'année, le ROE de la ligne-métier ressort à 17,5 %, après prise en compte de la crise argentine (98 millions de provisions au quatrième trimestre 2001).

Avec le dispositif développé en 2001, la Banque de Détail hors de France a représenté au quatrième trimestre, 12 % du Produit net bancaire du Groupe, 6 % des fonds propres alloués aux métiers et 3,4 millions de clients particuliers. La croissance organique du nombre de clients particuliers est de 31 % sur un an. Les encours situés dans des pays en cours d'intégration à l'Union Européenne, ou candidats pour l'être, représentent près de 50 % de l'ensemble.

### **Services financiers spécialisés**

Avec l'acquisition des sociétés GEFA et ALD en avril 2001 et, en décembre 2001, des 50 % restants du capital de Fiditalia détenus par Unicredito, le Groupe a renforcé ses positions stratégiques en Europe en matière de financements spécialisés. Hors Fiditalia, le produit net bancaire des financements spécialisés augmente de 56 % entre le quatrième trimestre 2000 et le quatrième trimestre 2001. Sur l'année, la croissance du produit net bancaire atteint 8,4 % à iso-périmètre.

Au quatrième trimestre 2001, le Produit net bancaire des activités d'assurance (vie et dommages) a progressé de 36 % par rapport au quatrième trimestre 2000. Le contexte boursier a toutefois induit un ralentissement de la collecte de contrats en unités de comptes, segment sur lequel le Groupe demeure leader en France.

Globalement, le Résultat net des Services financiers spécialisés a progressé de 71 % au quatrième trimestre 2001 par rapport au quatrième trimestre 2000. Sur l'année, la progression est de 21 %.

## GESTION D'ACTIFS

<i>M EUR</i>	T4/01	Variation T4/00	Année 2001	Variation 2000
<b>Produit net bancaire</b>	341	+ 36 %	1 097	+ 19 %
<i>dont à périmètre et change constants</i>		- 4 %		- 1 %
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	130	+ 44 %	410	- 1 %
<i>dont à périmètre et change constants</i>		+ 21 %		- 7 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	74	+ 40 %	255	- 1 %
<i>dont Gestion mobilière</i>	57	+ 39 %	200	+ 4 %
<i>Gestion privée</i>	17	+ 42 %	55	- 14 %
	<b>T4/01</b>	<b>T4/00</b>	<b>Année 2001</b>	<b>Année 2000</b>
<b>Collecte de la période</b> <i>Md EUR</i>	5,6	3,2	18,1	19,1
<b>Actifs gérés fin de période</b> <i>Md EUR</i>	298	204	298	204

Dans une année marquée par une conjoncture boursière peu favorable, la collecte nette de la Gestion d'actifs s'élève à 18 milliards d'euros, soit 6 % des encours gérés. Le résultat net de la branche est stable à 255 millions d'euros.

La stratégie mise en place a permis de tripler les encours gérés depuis 1997 pour les porter à près de 300 milliards d'euros au 31 décembre 2001 ce qui fait du Groupe le troisième gestionnaire bancaire d'actifs de la zone euro.

**Gestion mobilière**

La collecte nette du quatrième trimestre est de 4,6 milliards d'euros, dont la plus grande partie réalisée par TCW. Les actifs gérés atteignent 258 milliards d'euros au 31 décembre 2001 contre 235 milliards d'euros au 30 septembre 2001 et 166 milliards d'euros au 31 décembre 2000.

La Gestion d'actifs du Groupe a continué à innover avec le lancement en France en octobre 2001 du premier fonds d'épargne interentreprises et le développement continu des produits de gestion alternative. L'intégration de TCW a permis des réductions de coûts significatives au quatrième trimestre 2001 par l'apport des activités américaines existantes de SGAM ; les objectifs de *cross-selling* entre SGAM et TCW ont été fixés pour 2002 à 4 milliards d'euros.

Le résultat net progresse fortement au quatrième trimestre 2001 (+ 39 % par rapport au quatrième trimestre 2000, + 24 % à iso-périmètre). Sur l'ensemble de l'année, le résultat net part du Groupe de la Gestion mobilière ressort à 200 millions d'euros en hausse de 4 % par rapport à celui de 2000. A iso-périmètre, ce résultat est stable.

**Gestion Privée**

La collecte de la Gestion Privée a été de 1 milliard d'euros au quatrième trimestre portant à 2,6 milliards le flux de collecte sur l'année. Au quatrième trimestre, le Groupe a acquis la Banque de Martelaere en Belgique.

Les actifs sous gestion de la ligne-métier atteignent 40 milliards d'euros au 31 décembre 2001. A noter que par ailleurs 76 milliards d'euros d'actifs sont détenus par la clientèle patrimoniale des réseaux France du Groupe.

Le résultat net de la ligne-métier ressort à 17 millions d'euros en T4/2001 (+ 42 % par rapport au quatrième trimestre 2000) et à 55 millions d'euros sur l'année 2001 (- 14 % par rapport à 2000).

## BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

<i>M EUR</i>	<b>T4/01</b>	<b>Variation T4/00</b>	<b>Année 2001</b>	<b>Variation 2000</b>
<b>Produit net bancaire</b>	1 094	- 17 %	5 037	- 16 %
<b>Frais généraux</b>	(856)	- 14 %	(3 721)	- 10 %
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	238	- 27 %	1 316	- 30 %
<b>Charge du risque</b>	(228)	n/s	(543)	+ 114 %
<b>Résultat net part du Groupe</b>	66	- 73 %	654	- 43 %

  

	<b>T4/01</b>	<b>T4/00</b>	<b>Année 2001</b>	<b>Année 2000</b>
<b>ROE</b>	6,9 %	23 %	17,5 %	28,6 %

Le ROE de la Banque de Financement et d'Investissement a été de 6,9 % au quatrième trimestre 2001 et de 17,5 % pour l'ensemble de l'année. Ce résultat traduit l'équilibre du portefeuille d'activités de la branche; les métiers de dettes et de taux ont pris en 2001 le relais des performances des métiers actions très rentables en 2000.

En 2001, la Banque de Financement et d'Investissement a recentré son organisation dans ses deux lignes-métiers.

### Actions et conseil

Au quatrième trimestre, les coûts de restructuration (20 millions d'euros) et la dépréciation du portefeuille de Private Equity (56 millions d'euros) conduisent à un résultat en perte de 54 millions d'euros.

Sur l'ensemble de l'année, le Produit net bancaire de ces métiers est en repli de 45 %, par rapport à une année 2000 qui avait bénéficié pour ces activités d'un environnement exceptionnel.

Les métiers Actions et conseil ont engagé en 2001 des actions vigoureuses de réduction de leurs frais généraux qui ont commencé à porter leurs fruits à partir du troisième trimestre 2001. Au quatrième trimestre, les frais généraux de ces métiers ont été réduits de 19 % par rapport au quatrième trimestre 2000 ; sur l'ensemble de l'exercice la réduction est de 18 %.

### Banque de Financement

Dans un contexte de taux d'intérêt favorable, le produit net bancaire de la Banque de Financement progresse de 21 % par rapport au quatrième trimestre 2000, avec des succès enregistrés en matière de marché primaire de taux et de financements structurés. Sur l'année, le Produit net bancaire de la Banque de Financement est en hausse de 25 % et le Résultat brut d'exploitation double, grâce à la stabilisation des frais généraux, due notamment à la création de la plate-forme Debt-Finance.

Ces excellents résultats ont été obérés au quatrième trimestre par une hausse sensible de la charge du risque à 226 millions d'euros contre 70 millions d'euros au quatrième trimestre 2000 et 104 millions en moyenne sur les trois premiers trimestres 2001. Cette hausse résulte pour une part importante de la décision du Groupe de couvrir à 85 % son exposition non garantie sur ENRON et à 15 % son exposition garantie.

En dépit de cette évolution de la charge du risque, le ROE de la Banque de Financement ressort à 14,8 % au quatrième trimestre 2001 (13,2 % au quatrième trimestre 2000). Sur l'ensemble de l'exercice, le ROE est de 17,4 % contre 9,3 % sur l'exercice 2000 et le résultat net est de 559 millions d'euros en progression de 71 %.

## **GESTION PROPRE**

La Gestion propre ne dégage aucun résultat au quatrième trimestre 2001, après avoir dégagé un résultat positif de 57 millions d'euros au quatrième trimestre 2000. Cette évolution s'explique par l'accroissement des pertes et les coûts de restructuration du courtage en ligne et la réduction des plus-values nettes sur le portefeuille de participations. Ces facteurs sont partiellement compensés par la baisse de la charge fiscale.

Sur l'exercice, le Résultat net de la Gestion propre ressort à 115 millions d'euros, contre 286 millions d'euros en 2000.

## **STRUCTURE FINANCIERE DU GROUPE**

Au quatrième trimestre 2001, le Groupe a émis 425 millions de dollars US d'actions de préférence sur le marché nord américain. Le ratio Tier 1 du Groupe s'inscrit à 8,4 % au 31 décembre 2001 contre 8,9 % au 31 décembre 2000, après les acquisitions menées en 2001 et la poursuite du programme de rachat d'actions lancé en septembre 1999.

Comme annoncé lors de l'acquisition de TCW, le Conseil d'administration du 20 février 2002 a procédé à l'annulation de 7,2 millions d'actions, soit 1,7 % du capital.

Au 31 décembre 2001, la situation nette part du Groupe ressort à 38,6 euros par action contre 34,4 euros par action au 31 décembre 2000.



COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (en millions d'euros)	4ème trimestre				Année		%
	2001	2000	T4/T4		2001	2000	Variation
PNB	3 683	3 453	7%	-6% (**)	13 874	13 799	1%
Frais de gestion	(2 667)	(2 549)	5%	-7% (**)	(10 104)	(9 654)	5%
<b>RBE</b>	<b>1 016</b>	<b>904</b>	<b>12%</b>	<b>-2% (**)</b>	<b>3 770</b>	<b>4 145</b>	<b>-9%</b>
Dotations aux provisions	(448)	(251)	78%		(1 067)	(753)	42%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>568</b>	<b>653</b>	<b>-13%</b>	<b>-33% (**)</b>	<b>2 703</b>	<b>3 392</b>	<b>-20%</b>
Résultat sur actifs immobilisés	100	270	-63%		474	941	-50%
Résultat des sociétés mises en équivalence	(9)	30	N/S		(18)	31	N/S
Résultat extraordinaire	(11)	(19)	-42%		(17)	(70)	-76%
Amortissement des survaleurs	(35)	(30)	17%		(76)	(60)	27%
Charge fiscale	(121)	(292)	-58%		(739)	(1 357)	-46%
<b>Résultat net</b>	<b>492</b>	<b>612</b>	<b>-20%</b>		<b>2 327</b>	<b>2 877</b>	<b>-19%</b>
Intérêts minoritaires	(50)	(43)	16%		(173)	(179)	-3%
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>442</b>	<b>569</b>	<b>-22%</b>		<b>2 154</b>	<b>2 698</b>	<b>-20%</b>
ROE après impôt annualisé du Groupe (en %)	12,0%	18,6%	-		15,5%	22,4%	-
Ratio Tier One fin de période	8,4%	8,9%			8,4%	8,9%	

(\*\*) à périmètre et taux de change constants

RESULTAT NET APRES IMPOT PAR METIER (en millions d'euros)	4ème trimestre			%	Année		%
	2001	2000	T4/T4		2001	2000	Variation
<b>Banque de Détail</b>	<b>302</b>	<b>214</b>	<b>41%</b>		<b>1 130</b>	<b>1 012</b>	<b>12%</b>
dont Réseaux France	212	143	48%		784	702	12%
dont Filiales Spécialisées	87	51	71%		262	217	21%
dont Banque de Détail hors France Métropolitaine	3	20	-85%		84	93	-10%
<b>Gestions d'actifs</b>	<b>74</b>	<b>53</b>	<b>40%</b>		<b>255</b>	<b>257</b>	<b>-1%</b>
dont Gestions Mobilières	57	41	39%		200	193	4%
dont Gestion Privée	17	12	42%		55	64	-14%
<b>Banque de Financement et d'Investissement</b>	<b>66</b>	<b>245</b>	<b>-73%</b>		<b>654</b>	<b>1 143</b>	<b>-43%</b>
dont Actions et Conseil	(54)	126	N/S		95	817	-88%
dont Banque de Financement	120	119	1%		559	326	71%
<b>TOTAL METIERS</b>	<b>442</b>	<b>512</b>	<b>-14%</b>		<b>2 039</b>	<b>2 412</b>	<b>-15%</b>
<b>Gestion Propre</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>N/S</b>		<b>115</b>	<b>286</b>	<b>-60%</b>
<b>GROUPE</b>	<b>442</b>	<b>569</b>	<b>-22%</b>		<b>2 154</b>	<b>2 698</b>	<b>-20%</b>

## SERIES TRIMESTRIELLES DE RÉSULTATS PAR MÉTIER

(en millions d'euros)	Année 1999	Année 2000				Année 2001			
	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre
<b>Banque de détail</b>									
PNB	1599	1658	1729	1697	1766	1789	1918	1878	2244
Frais de gestion	-1100	-1138	-1189	-1177	-1290	-1237	-1332	-1293	-1477
RBE	499	520	540	520	476	552	586	585	767
Résultat d'exploitation	398	447	446	426	367	469	496	474	540
Résultat net (part du Groupe)	255	264	282	252	214	253	297	278	302
<b>dont réseaux France</b>									
PNB	1208	1216	1234	1215	1271	1276	1285	1297	1354
Frais de gestion	-872	-869	-884	-871	-969	-920	-925	-916	-924
RBE	336	347	350	344	302	356	360	381	430
Résultat d'exploitation	268	304	302	305	234	312	306	320	345
Résultat net (part du Groupe)	171	186	183	190	143	187	189	196	212
<b>Gestion d'actifs</b>									
PNB	199	216	225	227	251	226	236	294	341
Frais de gestion	-119	-108	-117	-121	-161	-129	-137	-210	-211
RBE	80	108	108	106	90	97	99	84	130
Résultat d'exploitation	80	107	109	106	86	97	99	84	129
Résultat net (part du Groupe)	51	68	67	69	53	62	65	54	74
<b>Banque de financement et d'investissement</b>									
PNB	1148	1798	1416	1463	1321	1447	1212	1284	1094
Frais de gestion	-848	-1042	-1052	-1034	-996	-991	-938	-936	-856
RBE	300	756	364	429	325	456	274	348	238
Résultat d'exploitation	236	682	319	357	262	360	181	222	10
Résultat net (part du Groupe)	148	449	210	240	245	252	135	201	66
<b>dont Actions et Conseil</b>									
PNB	607	1098	911	843	677	747	494	400	313
Frais de gestion	-464	-610	-578	-573	-493	-531	-464	-442	-400
RBE	143	488	333	270	184	216	30	-42	-87
Résultat d'exploitation	134	489	323	265	191	216	30	-45	-89
Résultat net (part du Groupe)	88	314	205	172	126	142	28	-21	-54
<b>dont Banque de financement</b>									
PNB	541	700	505	620	644	700	718	884	781
Frais de gestion	-384	-432	-474	-461	-503	-460	-474	-494	-456
RBE	157	268	31	159	141	240	244	390	325
Résultat d'exploitation	102	193	-4	92	71	144	151	267	99
Résultat net (part du Groupe)	60	135	5	68	119	110	107	222	120
<b>Gestion propre</b>									
PNB	-10	-3	19	-99	115	-29	-2	-62	4
Frais de gestion	-190	-46	-28	-53	-102	-42	-85	-107	-123
RBE	-200	-49	-9	-152	13	-71	-87	-169	-119
Résultat d'exploitation	-225	-59	5	-206	-62	-73	-85	-189	-111
Résultat net (part du Groupe)	-54	102	193	-67	57	110	144	-139	0
<b>GRUPE</b>									
PNB	2936	3669	3389	3288	3453	3433	3364	3394	3683
Frais de gestion	-2257	-2334	-2386	-2385	-2549	-2399	-2492	-2546	-2667
RBE	679	1335	1003	903	904	1034	872	848	1016
Résultat d'exploitation	489	1177	879	683	653	853	691	591	568
Résultat net (part du Groupe)	400	883	752	494	569	677	641	394	442

## SERIES TRIMESTRIELLES DE RNPG APRES IMPOT PAR MÉTIER

(en millions d'euros)	Année 1999	Année 2000				Année 2001			
	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre
<b>Banque de détail</b>	<b>255</b>	<b>264</b>	<b>282</b>	<b>252</b>	<b>214</b>	<b>253</b>	<b>297</b>	<b>278</b>	<b>302</b>
Réseaux France	171	186	183	190	143	187	189	196	212
SFS	56	54	63	49	51	41	84	50	87
BHFMM	28	24	36	13	20	25	24	32	3
<b>Gestion d'actifs</b>	<b>51</b>	<b>68</b>	<b>67</b>	<b>69</b>	<b>53</b>	<b>62</b>	<b>65</b>	<b>54</b>	<b>74</b>
Gestion mobilière	38	47	50	55	41	48	53	42	57
Gestion Privée	13	21	17	14	12	14	12	12	17
<b>Banque de financement et d'investissement</b>	<b>148</b>	<b>449</b>	<b>210</b>	<b>240</b>	<b>245</b>	<b>252</b>	<b>135</b>	<b>201</b>	<b>66</b>
<i>dont Actions et Conseil</i>	88	314	205	172	126	142	28	-21	-54
<i>dont Banque de financement</i>	60	135	5	68	119	110	107	222	120
<b>TOTAL METIERS</b>	<b>454</b>	<b>781</b>	<b>559</b>	<b>561</b>	<b>512</b>	<b>567</b>	<b>497</b>	<b>533</b>	<b>442</b>
<b>Gestion propre</b>	<b>-54</b>	<b>102</b>	<b>193</b>	<b>-67</b>	<b>57</b>	<b>110</b>	<b>144</b>	<b>-139</b>	<b>0</b>
<b>GROUPE</b>	<b>400</b>	<b>883</b>	<b>752</b>	<b>494</b>	<b>569</b>	<b>677</b>	<b>641</b>	<b>394</b>	<b>442</b>

## SERIES TRIMESTRIELLES DE ROE APRES IMPOT PAR MÉTIER

(en %)	Année 1999	Année 2000				Année 2001			
	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre	1er trimestre	2ème trimestre	3ème trimestre	4ème trimestre
<b>Banque de détail</b>	<b>18,5%</b>	<b>19,4%</b>	<b>20,2%</b>	<b>17,9%</b>	<b>15,1%</b>	<b>18,0%</b>	<b>18,8%</b>	<b>17,3%</b>	<b>18,2%</b>
Réseaux France	17,3%	18,8%	18,0%	18,7%	14,2%	18,4%	18,2%	18,7%	20,0%
SFS	19,3%	19,0%	22,6%	17,1%	18,0%	14,1%	19,9%	11,4%	19,6%
BHFMM	28,9%	29,3%	36,7%	12,3%	15,9%	25,6%	20,5%	26,5%	2,0%
<b>Gestion d'actifs</b>	<b>90,3%</b>	<b>109,7%</b>	<b>96,8%</b>	<b>99,6%</b>	<b>72,4%</b>	<b>88,9%</b>	<b>96,2%</b>	<b>69,6%</b>	<b>89,7%</b>
Gestion mobilière	118,8%	140,3%	125,8%	140,3%	100,6%	129,7%	154,7%	95,1%	116,5%
Gestion Privée	53,1%	73,7%	57,6%	46,8%	36,9%	42,7%	36,0%	35,9%	50,7%
<b>Banque de financement et d'investissement</b>	<b>14,0%</b>	<b>41,2%</b>	<b>19,3%</b>	<b>22,1%</b>	<b>23,0%</b>	<b>24,9%</b>	<b>12,3%</b>	<b>18,8%</b>	<b>6,9%</b>
<i>dont Actions et Conseil</i>	83,8%	204,8%	111,7%	97,5%	76,8%	91,3%	15,8%	-11,7%	N/S
<i>dont Banque de financement</i>	6,3%	14,4%	0,6%	7,5%	13,2%	12,8%	11,6%	24,9%	14,8%
<b>TOTAL METIERS</b>	<b>18,3%</b>	<b>31,1%</b>	<b>21,9%</b>	<b>21,9%</b>	<b>20,0%</b>	<b>22,8%</b>	<b>18,1%</b>	<b>19,3%</b>	<b>16,4%</b>
<b>GROUPE</b>	<b>14,4%</b>	<b>28,7%</b>	<b>24,1%</b>	<b>15,8%</b>	<b>18,6%</b>	<b>19,5%</b>	<b>18,4%</b>	<b>10,9%</b>	<b>12,0%</b>