

RÉSULTATS AU 30 SEPTEMBRE 2020

Communiqué de presse

Paris, le 5 novembre 2020

ÉLÉMENTS CLÉS DU T3 : REBOND CONFIRMÉ

Forte amélioration du résultat brut d'exploitation +14,6%* /T3-19

Rebond des revenus dans l'ensemble des activités : revenus +9,7% /T2-20 (+0,5%* / T3-19)

Baisse des frais généraux -8,2%/T3-19 (-5,6%*) et -6,5%/9M-19 (-4,5%*)

Effet de ciseaux positif au niveau du Groupe

Coût du risque T3-20 en forte baisse par rapport au T2-20 à 40 points de base

Résultat net part du Groupe publié à 862 M EUR (+9,8%*/T3-19) - résultat net part du Groupe sous-jacent à 742 M EUR au T3-20 et 803 M EUR au 9M-20

FORTE PROGRESSION DU RATIO CET1 A 13,2%⁽¹⁾

CET1 intégrant une provision pour dividende de 0,21 euro/action⁽²⁾

Haut niveau de capital (coussin de capital d'environ 420 points de base au-dessus de l'exigence réglementaire) donnant au Groupe de la flexibilité en matière de distribution aux actionnaires.

OBJECTIFS 2020

Objectif de frais de gestion sous-jacents à environ 16,5 Md EUR

Coût du risque à environ 70 pb

Objectif de ratio de CET1 au-dessus de 12% à fin 2020

GRUPE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE PLEINEMENT MOBILISÉ AU SERVICE DE L'ÉCONOMIE

Plus de 20 Md EUR de demandes de prêts garantis d'Etat au niveau du Groupe

NOUVEAUX ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Objectif de réduction de 10% d'ici 2025 de l'exposition globale au secteur de l'extraction du pétrole et du gaz :

- en soutenant la transition énergétique de nos clients par le financement prioritaire des énergies renouvelables et du gaz dans la phase de transition
- en arrêtant les nouveaux financements de l'extraction de pétrole et gaz onshore aux Etats-Unis (*Reserve Based Lending*)

Frédéric Oudéa, Directeur Général du Groupe, a commenté :

« Les résultats du 3^{ème} trimestre du groupe Société Générale illustrent la capacité de rebond de tous nos métiers après la période de confinement exceptionnelle que nous avons vécue et d'adaptation à un environnement encore très incertain. Les performances enregistrées traduisent nos efforts en termes de développement commercial, de maîtrise des coûts et de gestion rigoureuse de nos risques. La solidité du bilan, tant en termes de qualité des actifs que de niveau de capital, nous permet d'aborder les mois à venir avec confiance et de bâtir notre nouvelle feuille de route stratégique sur des fondations solides. Forts de l'engagement exceptionnel de nos équipes, nous avons l'ambition d'accompagner nos clients dans la crise actuelle comme à plus long terme dans leur transition énergétique et digitale et nous sommes confiants dans notre capacité à renforcer la valeur ajoutée et la compétitivité de nos différents métiers. »

le renvoi* dans ce document correspond à des données à périmètre et taux de change constants

⁽¹⁾ incluant +19 points de base au titre du phasage IFRS9 et pro-forma de l'impact en capital de la cession de SG Finans finalisée le 1er octobre 2020 (environ +10 points de base)

⁽²⁾ Correspondant à 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent sur 9M-20, après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI.

1. RÉSULTATS CONSOLIDÉS DU GROUPE

En MEUR	T3-20	T3-19	Variation		9M-20	9M-19	Variation	
Produit net bancaire	5 809	5 983	-2,9%	+0,5%*	16 275	18 458	-11,8%	-9,4%*
Frais de gestion	(3 825)	(4 165)	-8,2%	-5,6%*	(12 363)	(13 224)	-6,5%	-4,5%*
<i>Frais de gestion sous-jacent(1)</i>	<i>(4 002)</i>	<i>(4 317)</i>	<i>-7,3%</i>	<i>-4,8%*</i>	<i>(12 186)</i>	<i>(12 816)</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-2,8%*</i>
Résultat brut d'exploitation	1 984	1 818	+9,1%	+14,6%*	3 912	5 234	-25,3%	-22,3%*
<i>Résultat brut d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 807</i>	<i>1 666</i>	<i>+8,5%</i>	<i>+14,4%</i>	<i>4 089</i>	<i>5 642</i>	<i>-27,5%</i>	<i>-24,9%*</i>
Coût net du risque	(518)	(329)	+57,4%	+67,7%*	(2 617)	(907)	x 2,9	x 3,0*
Résultat d'exploitation	1 466	1 489	-1,5%	+2,9%*	1 295	4 327	-70,1%	-69,6%*
<i>Résultat d'exploitation sous-jacent(1)</i>	<i>1 289</i>	<i>1 337</i>	<i>-3,6%</i>	<i>+1,3%</i>	<i>1 472</i>	<i>4 753</i>	<i>-69,0%</i>	<i>-68,6%*</i>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	(71)	+97,2%	+97,2%*	82	(202)	n/s	n/s
<i>Gain et pertes nets sur autres actifs sous-jacent(1)</i>	<i>(2)</i>	<i>42</i>	<i>n/s</i>	<i>n/s</i>	<i>159</i>	<i>47</i>	<i>x3,4</i>	<i>x3,3*</i>
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	n/s	n/s	(684)	0	n/s	n/s
Impôts sur les bénéfices	(467)	(389)	+20,1%	+20,1%*	(1 079)	(1 034)	+4,4%	+23,0%*
Résultat net part du Groupe	862	854	+0,9%	+9,8%*	(728)	2 594	n/s	n/s
<i>Résultat net part du Groupe sous-jacent(1)</i>	<i>742</i>	<i>855</i>	<i>-13,2%</i>	<i>-5,9%*</i>	<i>803</i>	<i>3 183</i>	<i>-74,8%</i>	<i>-74,7%*</i>
ROE	5,7%	5,3%			-3,0%	5,5%		
ROTE	6,5%	6,1%			-1,4%	6,7%		
<i>ROTE sous-jacent (1)</i>	<i>5,5%</i>	<i>6,1%</i>			<i>1,0%</i>	<i>8,1%</i>		

(1) Ajusté des éléments exceptionnels et de la linéarisation d'IFRIC 21

Le Conseil d'administration de Société Générale, réuni le 4 novembre 2020, sous la présidence de Lorenzo Bini Smaghi, a examiné les résultats du troisième trimestre et des neuf mois 2020 du Groupe Société Générale.

Les différents retraitements permettant le passage des données sous-jacentes aux données publiées sont présentés dans les notes méthodologiques (§10.5).

Produit net bancaire

Le troisième trimestre est marqué par un rebond général de l'ensemble des activités du Groupe dans un contexte toujours caractérisé par la crise sanitaire mondiale. Le produit net bancaire du Groupe est en nette amélioration de +9,7% par rapport au T2-20 à 5 809 millions d'euros et stable à +0,5%* à périmètre et change constant par rapport au T3-19 (-2,9% en publié). Il ressort à -9,4%* sur les neufs premiers mois 2020 par rapport au 9M-19 (-11,8% sur 9M-20 /9M-19).

Le produit net bancaire hors provision PEL/CEL des activités de la Banque de détail en France est en progression de +6,2% par rapport au T2-20 et en retrait de -4,5% par rapport au T3-19. La dynamique de rebond est également observée sur les revenus de la Banque de détail et Services Financiers Internationaux (+9,9%* /T2-20, -2,6%* /T3-19).

Le produit net bancaire de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs est en hausse de +8,2% /T2-20 et de +1% /T3-19 Les Activités de Marché ont connu un fort rebond, notamment sur les métiers Actions, dans un contexte de normalisation des conditions de marché.

Frais de gestion

Les frais de gestion sont en forte baisse sur le trimestre à 3 825 millions d'euros (-8,2% /T3-19 et -5,6%* à périmètre et change constant), se traduisant par un effet de ciseaux positif sur le trimestre, et à 12 363 millions d'euros sur neuf mois (-6,5% /9M-19 et -4,5%* à périmètre et change constant). Les frais de gestion sous-jacents s'élèvent à 4 002 millions d'euros au T3-20 en baisse de -7,3% par rapport au T3-19

et à 12 186 millions d'euros au 9M-20 en baisse de -4,9%/9M-19, après prise en compte de l'effet de la linéarisation de l'impact IFRIC 21.

L'ensemble des métiers du Groupe contribuent à cette baisse : les coûts de la Banque de détail en France sont en retrait de -6,0% au T3-20/T3-19, ceux de la Banque de détail et Services Financiers Internationaux en recul de -8,4% au T3-20 /T3-19 et ceux de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs en baisse de -9,8% au T3-20/T3-19.

Le Groupe prévoit des frais de gestion sous-jacents à environ 16,5 milliards d'euros pour l'année 2020. De plus, le Groupe travaille déjà à la réduction de ses coûts au-delà de 2020 : baisse attendue de 450 M EUR d'ici 2022/2023 dans les Activités de Marché, étude en cours sur les réseaux en France, optimisation permanente des processus transverses, bénéfice progressif de la finalisation des efforts de remédiation à partir de 2022, accélération de la digitalisation.

Coût du risque

Le coût du risque commercial est à 40 points de base sur T3-20, en très nette baisse par rapport au dernier trimestre (97 points de base au T2-20 et 26 points de base au T3-19) et 67 points de base au 9M-20.

Le coût net du risque s'élève à 518 millions d'euros au T3-20 et se ventile en 382 millions d'euros au titre des encours classés en Etape 3 (encours douteux) et 136 millions d'euros au titre des encours classés en Etape 1 (encours sains) et Etape 2 (encours dégradés) dont 123 millions d'euros d'impact lié à la revue des scénarios macro-économiques dans la Banque de détail et Services Financiers Internationaux.

Sur les neuf premiers mois, le coût net du risque s'élève à 2 617 millions d'euros dont 1 617 millions d'euros au titre des encours classés en Etape 3 et 1 000 millions d'euros au titre des encours classés en Etape 1 et Etape 2.

Au 30 septembre, le montant total des moratoires est d'environ 35 milliards d'euros, dont environ 9 milliards d'euros expirés ; l'impact sur le coût du risque du Groupe de cette sortie est limité.

Le Groupe s'attend à un coût du risque commercial 2020 à environ 70 points de base.

Le taux brut d'encours douteux s'élève à 3,4%⁽¹⁾ au 30 septembre 2020, en hausse de +20 pb par rapport au 30 septembre 2019. Le taux de couverture brut des encours douteux du Groupe s'établit à 52%⁽²⁾ au 30 septembre 2020 (54% au 30 juin 2020).

Gains ou pertes nets sur autres actifs

Le poste « Gains et pertes nets sur autres actifs » s'élève à -2 millions d'euros au T3-20 et à +82 millions d'euros au 9M-20.

⁽¹⁾ Ratio de NPL calculé selon la nouvelle méthodologie de l'EBA

⁽²⁾ Ratio entre le montant des provisions sur les encours douteux et le montant de ces mêmes encours

Résultat net part du Groupe

En M EUR	T3-20	T3-19	9M-20	9M-19
Résultat net part du Groupe comptable	862	854	(728)	2 594
Résultat net part du Groupe sous-jacent ⁽¹⁾	742	855	803	3 183

En %	T3-20	T3-19	9M-20	9M-19
ROTE (données brutes)	6,5%	6,1%	-1,4%	6,7%
ROTE sous-jacent ⁽¹⁾	5,5%	6,1%	1%	8,1%

Le bénéfice net par action est négatif et s'élève à -1,38 euro sur 9M-20 (2,49 euros au 9M-19). Le bénéfice net par action sous-jacent s'élève à 0,42 euro (3,21 euros au 9M-19) La provision pour dividende, correspondant à 50% du résultat net sous-jacent après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI sur les neuf premiers mois 2020, s'élève à 0,21 euro /action.

⁽¹⁾ Ajusté des éléments exceptionnels et de l'effet de la linéarisation d'IFRIC 21.

2. STRUCTURE FINANCIÈRE DU GROUPE

Au 30 septembre 2020, les **capitaux propres** part du Groupe s'élevaient à 60,6 milliards d'euros (63,5 milliards d'euros au 31 décembre 2019), l'actif net par action est de 62,0 euros et l'actif net tangible par action est de 54,45 euros.

Le total du **bilan consolidé** s'établit à 1 472 milliards d'euros au 30 septembre 2020 (1 356 milliards d'euros au 31 décembre 2019). Le montant net des encours de crédits à la clientèle, y compris la location financement, au 30 septembre 2020 est de 440 milliards d'euros (430 milliards d'euros au 31 décembre 2019) – hors valeurs et titres reçus en pension. Parallèlement les dépôts de la clientèle atteignent 440 milliards d'euros, contre 410 milliards d'euros au 31 décembre 2019 (hors valeurs et titres donnés en pension).

A fin septembre 2020, la maison mère a émis 26,9 milliards d'euros de dette à moyen et long terme, avec une maturité moyenne de 5,6 ans et un spread moyen de 61 points de base (par rapport au mid-swap 6 mois, hors dette subordonnée). Les filiales ont émis 765 millions d'euros. Au total, au 30 septembre 2020, le Groupe a émis 27,6 milliards d'euros de dette à moyen et long terme. Le LCR (Liquidity Coverage Ratio) s'inscrit bien au-dessus des exigences réglementaires à 179% à fin septembre 2020, contre 119% à fin décembre 2019. Parallèlement, le NSFR (Net Stable Funding Ratio) est à un niveau supérieur à 100% à fin septembre 2020.

Les **encours pondérés** par les risques (RWA) du Groupe s'élevaient à 352,3 milliards d'euros au 30 septembre 2020 (contre 345,0 milliards d'euros à fin décembre 2019) selon les règles CRR/CRD4. Les encours pondérés au titre du risque de crédit représentent 80,7% du total, à 284,4 milliards d'euros, en hausse de 0,7% par rapport au 31 décembre 2019.

Au 30 septembre 2020, le ratio **Common Equity Tier 1** du Groupe s'établit à 13,1% (13,2% pro forma de l'impact de la cession de SG Finans finalisée le 1^{er} octobre 2020, soit environ 420 points de base au-dessus de l'exigence réglementaire). Le ratio CET1 au 30 septembre 2020 inclut un effet de +19 points de base au titre du phasage de l'impact IFRS 9. Hors cet effet, le ratio non phasé s'élève à 12,9%.

Le ratio Tier 1 s'élève à 15,1%⁽¹⁾ à fin septembre 2020 (15,1% à fin décembre 2019) et le ratio global de solvabilité s'établit à 18,2%⁽¹⁾ (18,3% à fin décembre 2019).

Le ratio CET1 est attendu au-dessus de 12% à fin 2020 en tenant compte de l'intégralité des évolutions réglementaires liées à la revue des modèles internes (TRIM).

Avec un niveau de 29,6%⁽¹⁾ des RWA et 8,7%⁽¹⁾ de l'exposition levier à fin septembre 2020, le Groupe présente un TLAC supérieur aux exigences du FSB pour 2020. Au 30 septembre 2020, le Groupe est aussi au-dessus de ses exigences MREL qui sont de 8,51% du TLOF⁽²⁾ (ce qui représentait à décembre 2017 un niveau de 24,4% des RWA), lesquels ont servi de référence au calibrage du CRU.

Le **ratio de levier** atteint 4,4%⁽¹⁾ au 30 septembre 2020 (4,3% à fin décembre 2019).

Le Groupe est noté par quatre agences de notation : (i) FitchRatings - notation long terme « A- », perspectives stables, notation dette senior préférée « A », notation court-terme « F1 » ; (ii) Moody's - notation long terme (dette senior préférée) « A1 », perspectives stables, notation court-terme « P-1 » ; (iii) R&I - notation long terme (dette senior préférée) « A », perspectives stables ; et (iv) S&P Global Ratings - notation long terme (dette senior préférée) « A », perspectives négatives, notation court-terme « A-1 ».

(1) Hors phasage d'IFRS 9

(2) TLOF – Total Liabilities and Own Funds

3. BANQUE DE DÉTAIL EN FRANCE

En MEUR	T3-20	T3-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation
Produit net bancaire	1 836	1 879	-2,3%	5 470	5 789	-5,5%
<i>Produit net bancaire hors PEL/CEL</i>	<i>1 857</i>	<i>1 945</i>	<i>-4,5%</i>	<i>5 511</i>	<i>5 894</i>	<i>-6,5%</i>
Frais de gestion	(1 292)	(1 375)	-6,0%	(3 975)	(4 209)	-5,6%
Résultat brut d'exploitation	544	504	+7,9%	1 495	1 580	-5,4%
<i>Résultat brut d'exploitation hors PEL/CEL</i>	<i>565</i>	<i>570</i>	<i>-0,9%</i>	<i>1 536</i>	<i>1 685</i>	<i>-8,8%</i>
Coût net du risque	(130)	(95)	+36,8%	(821)	(318)	+158,2%
Résultat d'exploitation	414	409	+1,2%	674	1 262	-46,6%
Gains ou pertes nets sur autres actifs	3	41	-92,7%	139	43	+223,3%
Résultat net part du Groupe	283	311	-9,0%	562	901	-37,6%
RONE	9,5%	11,0%		6,5%	10,6%	
RONE s/jacent (1)	9,2%	12,0%		7,1%	11,7%	

(1) Ajusté de la linéarisation d'IFRIC 21, de la provision PEL/CEL

Après le fort impact du confinement sur l'activité au deuxième trimestre, la performance commerciale de la Banque de détail en France s'est améliorée au troisième trimestre 2020.

Les enseignes ont continué à développer leur activité sur leurs clientèles cœur de cible.

Boursorama consolide sa position de leader de la banque en ligne en France, avec environ 2,5 millions de clients à fin septembre 2020 (environ 450 000 nouveaux clients en un an) tout en affirmant sa position de numéro 1 de la satisfaction client¹. Le nombre d'ordres de bourse a doublé par rapport au T3-19.

Sur le trimestre, la collecte nette de la banque privée demeure soutenue à 919 millions d'euros au T3-20 (2,2 milliards sur 9M-20), portant les actifs sous gestion à 67,4 milliards d'euros (y compris Crédit du Nord) à fin septembre 2020.

L'assurance-vie affiche des encours à 93,4 milliards d'euros, avec une part d'unités de compte s'élevant à 25,9%. La part des encours en unités de compte est en progression de 126 pb par rapport au T3-19.

Les enseignes continuent à développer leur activité d'assurance, avec des primes assurance-dommages en hausse de 6,4% par rapport au T3-19.

Les encours moyens de crédits d'investissement (y compris crédit-bail), progressent de 25,7% par rapport au T3-19 à 88,3 milliards d'euros (+5,5% hors prêts garantis par l'Etat). Les encours moyens de crédits aux particuliers sont en hausse de 4,5% à 122,3 milliards d'euros, soutenus par le crédit à l'habitat.

Ainsi les encours moyens de crédits progressent de 12,2% (+5,0% hors prêts garantis par l'Etat) par rapport au T3-19 à 222,4 milliards d'euros.

La Banque de détail en France continue de soutenir l'économie, au travers de l'accompagnement de ses clients particuliers, entreprises et professionnels.

Au 16 octobre 2020, environ 91 800 demandes pour des prêts garantis par l'Etat ont été reçues pour un montant total de 19,7 milliards d'euros au niveau du Groupe en France.

Les encours moyens de dépôts au bilan² sont en hausse de 14,1% par rapport au T3-19 (+4,9% par rapport au T2-20) à 239,9 milliards d'euros, toujours portés par les dépôts à vue (+19,8% par rapport au T3-19)³.

Le ratio crédits sur dépôts moyens ressort ainsi à 92,7% au T3-20.

¹ Source : Bain & Company 2020

² Y compris BMTN

³ Y compris dépôts en devises

Produit net bancaire hors PEL/CEL

Sur le trimestre, les revenus hors PEL/CEL ressortent à 1 857 M EUR, en baisse de -4,5% par rapport au T3-19 mais en progression de 6,2% par rapport au point bas du T2-20.

La marge nette d'intérêt hors PEL/CEL est en baisse de -5,1% par rapport au T3-19 dans un contexte de taux bas et de forte hausse des dépôts. Toutefois, elle se redresse par rapport au T2-20 (+2,8%) notamment soutenue par la production de crédits et les effets du TLTRO.

Les commissions sont en recul de -4,0% par rapport au T3-19 mais se reprennent par rapport au T2-20 (+6,6%), avec des commissions financières en baisse par rapport à un niveau élevé au T2-20 et stables par rapport au T3-19 (-3,0% / T2-20, +0,8% / T3-19) et des commissions de service en reprise progressive (+7,8% / T2-20, -7,5% / T3-19).

Sur les 9 premiers mois de l'année, les revenus hors PEL/CEL ressortent à 5 511 MEUR, en baisse de -6,5% par rapport au 9M-19, reflétant les effets de la crise du Covid-19. La marge nette d'intérêt hors PEL/CEL est en baisse de -3,3% et les commissions sont en recul de -6,9% (-4,7% hors ajustement de taxes relatif aux commissions au T2-19).

Frais de gestion

Sur le trimestre, la banque de détail en France extériorise un effet de ciseaux positif, améliorant ainsi son levier opérationnel. Les frais de gestion sont en forte baisse à 1 292 M EUR (-6,0% par rapport au T3-19) illustrant le travail du Groupe sur les coûts. Le coefficient d'exploitation (après linéarisation de la charge d'IFRIC 21 et retraité de la provision PEL/CEL) est en baisse à 71,4%.

Sur les 9 premiers mois de l'année, les frais de gestion sont en baisse à 3 975 M EUR (-5,6% par rapport au 9M-19). Le coefficient d'exploitation (après linéarisation de la charge d'IFRIC 21 et retraité de la provision PEL/CEL) s'établit à 71,5%.

Coût du risque

Sur le trimestre, le coût du risque commercial s'établit à 130 M EUR soit 24 points de base, se normalisant après le point haut du T2-20 (85bp). Il intègre 55 M EUR de provisionnement S1/S2 (encours sains et dégradés) et 75 M EUR de provisionnement S3 (encours douteux).

Sur les 9 premiers mois de l'année, le coût du risque commercial s'établit à 821 M EUR soit 52 points de base, en hausse par rapport au 9M-19 (22bp, 318 MEUR), intégrant 411 M EUR de provisionnement S1/S2 et 410 M EUR de provisionnement S3 (encours non performants).

Gains ou pertes nets sur autres actifs

Sur le trimestre, le poste « Gains ou pertes nets sur autres actifs » s'élève à 3 millions d'euros par rapport à 41 millions d'euros au T3-19.

Sur les 9 premiers mois de l'année, le poste « Gains ou pertes nets sur autres actifs » s'élève à 139 millions d'euros, intégrant une plus-value de 130 millions d'euros relative au programme de cessions immobilières du Groupe réalisée au premier trimestre 2020.

Résultat net part du Groupe

Sur le trimestre, le résultat net part du Groupe s'établit à 283 M EUR (-9,0%/T3-19). La rentabilité (après linéarisation de la charge d'IFRIC 21 et retraitée de la provision PEL/CEL) ressort à un niveau de 9,2% sur T3-20 (versus 12,0% au T3-19).

Sur les 9 premiers mois de l'année, le résultat net part du Groupe s'établit à 562 M EUR (-37,6%/9M-19). La rentabilité (après linéarisation de la charge d'IFRIC 21 et retraitée de la provision PEL/CEL) ressort à un niveau de 7,1% sur 9M-20 (versus 11,7% au 9M-19).

4. BANQUE DE DÉTAIL ET SERVICES FINANCIERS INTERNATIONAUX

En M EUR	T3-20	T3-19	Variation		9M-20	9M-19	Variation	
Produit net bancaire	1 891	2 096	-9,8%	-2,6%*	5 605	6 296	-11,0%	-4,0%*
Frais de gestion	(999)	(1 091)	-8,4%	-0,2%*	(3 124)	(3 440)	-9,2%	-1,4%*
Résultat brut d'exploitation	892	1 005	-11,2%	-5,1%*	2 481	2 856	-13,1%	-7,0%*
Coût net du risque	(331)	(169)	+95,9%	x 2,2	(978)	(430)	x 2,3	x 2,4
Résultat d'exploitation	561	836	-32,9%	-29,4%*	1 503	2 426	-38,0%	-34,2%*
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(2)	1	n/s	n/s	9	2	x 4,5	x 3,4
Résultat net part du Groupe	337	513	-34,3%*	-29,3%*	928	1 492	-37,8%*	-32,5%*
RONE	12,9%	18,7%			11,6%	17,8%		
<i>RONE s/jacent (1)</i>	<i>12,3%</i>	<i>18,1%</i>			<i>11,8%</i>	<i>18,2%</i>		

(1) Corrigé de l'application d'IFRIC 21 et de la provision pour restructuration de 29 millions d'euros au T2-19.

Dans la Banque de détail à l'International, la production de crédits et de dépôts enregistre un rebond sur l'ensemble des géographies depuis le mois de juin. Les encours de crédits s'établissent à 84,6 milliards d'euros ; ils progressent de +3,7%* par rapport à fin septembre 2019 (-5,5% à périmètre et change courants compte tenu des cessions finalisées depuis septembre 2019 : SKB en Slovénie, OBSG en Macédoine et Société Générale de Banque aux Antilles). Les encours de dépôts sont en hausse de +9,3%* (-2,3% à périmètre et change courants) par rapport à septembre 2019, à 79,0 milliards d'euros.

Sur le périmètre Europe, les encours de crédits sont en hausse de +3,1%* par rapport à septembre 2019 à 53,7 milliards d'euros (-5,1% à périmètre et change courants), portés par la République Tchèque (+4,6%*, -0,8%) et dans une moindre mesure l'Europe de l'Ouest (+2,3%). Les encours des dépôts sont en hausse de +7,1%* (-4,3% à périmètre et change courants), avec une bonne dynamique en République Tchèque (+7,4%*, +1,8%) et en Roumanie (+9,5%*, +6,7%).

En Russie, les encours de crédits enregistrent une bonne progression de +7,5%* à change constant (-17,1% à change courant) et les encours de dépôts affichent une forte hausse de +19,5%* (-7,9% à change courant).

En Afrique, Bassin méditerranéen et Outre-Mer, les encours de crédits progressent de +3,6%* (soit -0,9%) par rapport à septembre 2019, dont +2,3%* sur le bassin méditerranéen et +3,1%* en Afrique Subsaharienne. Les encours de dépôts, en hausse de +9,5%* (+5,1%), affichent une bonne dynamique.

Dans l'activité Assurances, l'activité d'assurance vie-épargne bénéficie d'une augmentation des encours de +1%* par rapport à septembre 2019. La part d'unités de compte dans les encours à fin septembre 2020 est de 30%, en hausse de 2 points par rapport à septembre 2019. L'activité Protection affiche une baisse de -1,1%* par rapport au T3-19. La hausse des primes dommages de +8,2%* est compensée par une baisse de l'activité Prévoyance (-6,8%* par rapport au T3-19).

Les Services Financiers aux Entreprises affichent une performance commerciale résiliente. Le métier de location longue durée et gestion de flottes affiche une hausse de son parc de 2% par rapport à fin septembre 2019, à 1,76 million de véhicules à fin septembre 2020. Les activités de Financement de biens d'équipement professionnels enregistrent des encours en hausse de +0,7%* par rapport à fin septembre 2019, à 17,8 milliards d'euros (hors affacturage).

Produit net bancaire

Au T3-20, le produit net bancaire s'élève à 1 891 millions d'euros, en baisse de -2,6%* (-9,8%) par rapport au T3-19. La hausse de +9,9%* par rapport au T2-20 illustre la reprise de l'activité. Sur 9 mois, les revenus s'élèvent à 5 605 millions d'euros, en baisse de -4,0%* (-11,0%) par rapport au 9M-19.

Dans la Banque de détail à l'International, le produit net bancaire s'élève à 1 216 millions d'euros sur le trimestre, en baisse de -3,9%* (-13,2%) par rapport au T3-19, marqué notamment par une baisse de la

marge d'intérêts en République Tchèque et en Roumanie, en lien avec la baisse des taux. Par rapport au T2-20, le produit net bancaire est en hausse de +6,5%*.

Sur les 9 mois, le produit net bancaire s'élève à 3 666 millions d'euros, en baisse de -3,3%* (-12,7%) par rapport au 9M-19.

L'activité Assurances affiche une légère baisse du produit net bancaire de -1,6%* par rapport au T3-19, à 223 millions d'euros au T3-20 (-1,8%), mais est en hausse de +5,5%* par rapport au T2-20. Sur les 9 mois, le produit net bancaire s'inscrit en baisse de -3,1%* (-3,5%) à 663 millions d'euros.

Dans les **Services Financiers aux Entreprises**, le produit net bancaire est en hausse de +1%* (-3,4%), par rapport au T3-19 et de +22,1%* par rapport au T2-20, à 452 millions d'euros. Ce trimestre, ALD affiche un prix de revente de 333 euros par véhicule et revoit sa cible annuelle entre -50 et +150 euros par véhicule pour 2020. Sur les neuf mois, le produit net bancaire des Services Financiers aux Entreprises ressort à 1 276 millions d'euros, en baisse de -6,4%* (-9,4%) par rapport au 9M-19.

Frais de gestion

Les frais de gestion sont en baisse de -0,2%* (-8,4%), à -999 millions d'euros, par rapport au T3-19, reflétant le contrôle des coûts. Ils diminuent de -1,4%* (-9,2%) sur 9 mois, à 3 124 millions d'euros. Le coefficient d'exploitation s'établit à 52,8% au T3-20 et à 55,7% sur 9 mois.

Dans la Banque de détail à l'International, les frais généraux affichent une baisse de -1,4%* (-11,1%) par rapport au T3-19 et sont en baisse de -0,5%* (-10,1%) par rapport au 9M-19.

Dans l'activité **Assurances**, les frais de gestion sont en légère hausse de +0,7%* (stable en courant) par rapport au T3-19 et de +3,1%* (+2,6%) par rapport au 9M-19.

Dans les **Services Financiers aux Entreprises**, les frais de gestion affichent une baisse de -0,3%* (-6,2%) par rapport au T3-19 et de -1,7%* (-6,8%) par rapport au 9M-19.

Coût du risque

Sur le trimestre, le coût du risque commercial est de 102 points de base (soit 331 millions d'euros), par rapport à 125 points de base au T2-20 et 49 points de base au T3-19, qui incluait une reprise nette de provision intégrant des indemnités d'assurance en Roumanie. Ce trimestre, le coût du risque intègre 120 millions d'euros d'estimation des pertes de crédit attendues en Etape 1 et Etape 2 dont 123 millions d'euros d'impact lié à la revue des scénarios macro-économiques.

Sur les 9 mois, le coût du risque est de 98 points de base (978 millions d'euros) ; il était de 42 points de base au 9M-19. L'estimation des pertes de crédit attendues en Etape 1 et Etape 2 s'élève à 310 millions d'euros.

Résultat net part du Groupe

Le résultat net part du groupe ressort à 337 millions d'euros au T3-20 (-34,3% par rapport au T3-19) et 928 millions d'euros sur 9 mois (-37,8% par rapport au 9M-19). La rentabilité sous-jacente ressort à un niveau de 12,3% au T3-20 (versus 18,1% au T3-19) et de 11,8% sur 9M-20 (18,2% sur 9M-19).

5. BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE ET SOLUTIONS INVESTISSEURS

En MEUR	T3-20	T3-19	Variation		9M-20	9M-19	Variation	
Produit net bancaire	2 034	2 013	+1,0%	+2,5%*	5 541	6 518	-15,0%	-14,9%*
Frais de gestion	(1 478)	(1 638)	-9,8%	-8,3%*	(5 025)	(5 579)	-9,9%	-9,7%*
Résultat brut d'exploitation	556	375	+48,3%	+49,4%*	516	939	-45,0%	-45,4%*
Coût net du risque	(57)	(65)	-12,3%	-7,8%*	(818)	(140)	x 5,8	x 5,9
Résultat d'exploitation	499	310	+61,0%	+60,7%*	(302)	799	n/s	n/s
Résultat net part du Groupe	381	253	+50,6%	+50,2%*	(223)	667	n/s	n/s
RONE	10,3%	6,9%			-2,1%	5,7%		
<i>RONE s/jacent (1)</i>	<i>7,9%</i>	<i>5,1%</i>			<i>-1,3%</i>	<i>7,7%</i>		

(1) Corrigé de l'application d'IFRIC 21

Produit net bancaire

Sur le trimestre, les revenus de la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs sont en hausse de +1,0% (+2,5%* à périmètre et change constants) à 2 034 millions d'euros et en rebond de +8,2% (+10,8%*) par rapport au T2-20.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le produit net bancaire est en baisse de -12,7% par rapport aux neuf premiers mois 2019, ajustés des impacts de la restructuration, de la réévaluation des titres SIX (+66 millions d'euros) et de la cession de la banque privée en Belgique. En publié, la baisse est de -15,0%.

Dans les Activités de Marché et Services aux Investisseurs, le produit net bancaire s'établit à 1 245 millions d'euros, en hausse de +4,5% (+6,3%* à périmètre et change constants) par rapport au troisième trimestre 2019.

Les activités Taux, Crédit et Change enregistrent à nouveau une performance solide, avec des revenus à 569 millions d'euros, en hausse de +9,4% par rapport au T3-19. Les conditions de marché se sont normalisées par rapport au premier semestre 2020. La solide performance du trimestre est portée en particulier par une bonne activité avec les clients *corporate* européens, des revenus plus élevés sur la région Amérique et sur les activités *flow & hedging*.

Les activités Actions sont en net rebond avec un produit net bancaire 3,7 fois supérieur au T2-20, et en hausse de +5,1% par rapport au T3-19. Les activités *flow & hedging* ont bien performé ce trimestre, et les régions Asie et Amérique ont bénéficié de forts volumes. Les revenus des produits structurés actions sont en reprise progressive par rapport au T2-20, impactés par la réduction en cours du profil de risque. La bonne performance des produits listés a permis de compenser cet impact.

La mise en œuvre des décisions suite à la revue stratégique des produits structurés actions et crédit est en cours :

- Réduction du profil de risque de ces produits en ligne avec le plan, avec notamment une diminution des expositions sur les produits les plus complexes
- Maintien de la position de leader sur la franchise solutions d'investissement

Les actifs en conservation du Métier Titres atteignent 4 328 milliards d'euros à fin septembre 2020, en hausse de +2,1% par rapport à fin juin 2020. Sur la même période, les actifs administrés sont en hausse de +2,3% à 613 milliards d'euros. Au T3-20, les revenus du Métier Titres s'établissent à 145 millions d'euros, en baisse de -12,7% par rapport au T3-19.

Dans les Activités de Financement et Conseil, les revenus s'établissent à 579 millions d'euros sur le troisième trimestre 2020, en baisse de -2,8%* par rapport au T3-19 (-4,1% à périmètre et change courants).

La banque d'investissement bénéficie ce trimestre d'une bonne activité, ralentie cependant sur le marché de la dette par rapport à un deuxième trimestre record en nombre d'émissions. L'activité financement d'acquisition a été soutenue.

Les activités de financement sont pénalisées par le ralentissement des financements aéronautiques et immobiliers.

Après un deuxième trimestre marqué par la crise et une baisse des volumes, le métier *Global Transaction et Payment Services* présente une meilleure performance qu'au T2-20, bénéficiant d'un rebond des commissions.

Dans la Gestion d'Actifs et Banque Privée, le produit net bancaire s'inscrit à 210 millions d'euros au T3-20, en baisse de -3,7% par rapport au T3-19 (-3,7%* à périmètre et change constants).

Le produit net bancaire de l'activité Lyxor atteint 53 millions d'euros, en hausse de +10,4% par rapport au T3-19. Il rebondit de +32,5% par rapport au T2-20, porté par le segment ETF et le rebond des marchés actions. Les actifs sous gestion de Lyxor s'établissent à 133 milliards d'euros à fin septembre 2020. L'offre variée d'ETF ESG proposée par Lyxor contribue à la croissance de la collecte nette sur les neuf premiers mois.

La Banque Privée affiche une performance en baisse ce trimestre de -7,3% par rapport au T3-19, avec un produit net bancaire à 153 millions d'euros. Les revenus ont souffert des conditions de marché et d'une activité plus faible. Les actifs sous gestion sont stables au troisième trimestre, à 114 milliards d'euros. La collecte nette s'établit à 1,8 milliards d'euros sur les neuf premiers mois de l'année, portée par la France.

Frais de gestion

Sur le trimestre, les frais de gestion sont en forte baisse de -9,8% par rapport au T3-19. Le pilier affiche un effet de ciseaux positif ce trimestre.

Sur les neuf premiers mois de l'année, les frais de gestion retraités de la provision pour restructuration, enregistrée au T2-19 pour 227 millions d'euros, sont en baisse de -7,3%.

Coût net du risque

Sur le trimestre, le coût du risque commercial est de 14 points de base (soit 57 millions d'euros), par rapport à 95 points de base au T2-20 et à 16 points de base au T3-19. Il intègre -34 millions d'euros de provisionnement S1/S2 (encours sains et dégradés) et 92 millions d'euros de provisionnement S3 (encours douteux).

Sur les neuf premiers mois de l'année, le coût du risque est de 66 points de base (818 millions d'euros), intégrant 284 millions d'euros de provisionnement S1/S2 et 534 millions d'euros de provisionnement S3 (encours non performants).

Résultat net part du Groupe

Le résultat net part du Groupe ressort à 381 millions d'euros sur le trimestre, en hausse de +50,6% par rapport au T3-19 et à -223 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'année.

La rentabilité (après linéarisation de l'IFRIC21) s'établit à 7,9%, par rapport à 5,1% au T3-19. Elle est négative sur les neuf premiers mois.

6. HORS PÔLES

<i>En MEUR</i>	T3-20	T3-19	9M-20	9M-19
Produit net bancaire	48	(5)	(341)	(145)
Frais de gestion	(56)	(61)	(239)	4
Résultat brut d'exploitation	(8)	(66)	(580)	(141)
Coût net du risque	0	0	0	(19)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(3)	(115)	(80)	(249)
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	-	(684)	-
Impôts sur les bénéfices	(84)	7	(534)	70
Résultat net part du Groupe	(139)	(223)	(1 995)	(466)

Le Hors Pôles inclut :

- la gestion immobilière du siège social du Groupe,
- le portefeuille de participations du Groupe,
- les fonctions de centrale financière du Groupe,
- certains coûts relatifs aux projets transversaux et certains coûts engagés par le Groupe et non refacturés aux métiers.

Le produit net bancaire du Hors Pôles s'élève à 48 millions d'euros au T3-20 contre -5 millions d'euros au T3-19 et à -341 millions d'euros au 9M-20 contre -145 millions d'euros au 9M-19.

Les frais de gestion s'élèvent à -56 millions d'euros au T3-20 contre -61 millions d'euros au T3-19. Au 9M-20, les frais de gestion s'élèvent à -239 millions d'euros contre +4 millions d'euros au 9M-19.

Le résultat brut d'exploitation s'élève à -8 millions d'euros au T3-20 contre -66 millions d'euros au T3-19 et à -580 millions d'euros au 9M-20 contre -141 millions d'euros au 9M-19.

Le poste « gains ou pertes nets sur autres actifs » s'élève à -3 millions d'euros au T3-20 contre -115 millions d'euros au T3-19 et à -80 millions d'euros au 9M-20 contre -249 millions d'euros au 9M-19 lié à l'application de la norme IFRS 5 dans le cadre de la mise en œuvre du plan de recentrage du Groupe.

Le résultat net part du Groupe du Hors-Pôles s'élève à -139 millions d'euros au T3-20 contre -223 millions d'euros au T3-19 et à -1 995 millions d'euros au 9M-20 contre -466 millions d'euros au 9M-19.

7. CONCLUSION

Au cours de ce trimestre, le Groupe affiche un résultat brut d'exploitation en progression de +14,6%* par rapport au T3-19 démontrant sa capacité de rebond tout en améliorant son levier opérationnel. En parallèle, le bilan est encore renforcé, avec un niveau de CET1 de 13,2%⁽¹⁾, soit environ 420 points de base au-dessus de l'exigence réglementaire, donnant au Groupe de la flexibilité en matière de distribution aux actionnaires.

Le Groupe affiche une provision pour dividende de 0,21 euro par action⁽²⁾.

Le Groupe prévoit en 2020 :

- des frais de gestion sous-jacents à environ 16,5 milliards d'euros
- un coût du risque attendu à environ 70 points de base
- un ratio CET1 supérieur à 12,0% à fin 2020 en tenant compte de l'intégralité des évolutions réglementaires liées à la revue des modèles internes (TRIM)

Le Groupe continue de développer sa proposition de valeur tout en travaillant au renforcement de la profitabilité de ses métiers :

- la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs démontre sa capacité à accompagner ces clients tout en améliorant son efficacité
- la Banque de détail en France accélère le développement de Boursorama et entre dans une nouvelle phase avec l'étude du rapprochement entre ses deux réseaux Société Générale et Crédit du Nord
- la Banque de détail et Services Financiers Internationaux confirme sa position d'activité résiliente et profitable

En particulier, le Groupe présentera au marché la conclusion de son étude stratégique sur le rapprochement de Crédit du Nord et Société Générale le 7 décembre 2020. La stratégie dans la Banque de Grande clientèle et Solutions investisseurs sera présentée au premier trimestre 2021.

⁽¹⁾ incluant +19 points de base au titre du phasage IFRS9 et pro-forma de l'impact en capital de la cession de SG Finans finalisée le 1er octobre 2020 (environ +10 points de base)

⁽²⁾ correspondant à 50% du résultat net part du Groupe sous-jacent sur 9M-20, après déduction des intérêts sur les TSS et TSDI

8. CALENDRIER FINANCIER 2020

Calendrier de communication financière 2020

10 février 2021	Résultats du quatrième trimestre et de l'année 2020
6 mai 2021	Résultats du premier trimestre 2021
3 août 2021	Résultats du deuxième trimestre et du premier semestre 2021
4 novembre 2021	Résultats du troisième trimestre et des neuf premiers mois de 2021

Les Indicateurs Alternatifs de Performance, notamment les notions de Produit net bancaire des piliers, Frais de gestion, ajustement d'IFRIC 21, coût du risque (commercial) en points de base, ROE, ROTE, RONE, Actif net, Actif net tangible, et les montants servant de base aux différents retraitements effectués (en particulier le passage des données publiées aux données sous-jacentes) sont présentés dans les notes méthodologiques, ainsi que les principes de présentation des ratios prudentiels.

Ce document comporte des éléments de projection relatifs aux objectifs et stratégies du Groupe Société Générale. Ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques, notamment l'application de principes et de méthodes comptables conformes au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne, ainsi que l'application de la réglementation prudentielle en vigueur à ce jour.

Ces éléments sont issus de scénarii fondés sur un certain nombre d'hypothèses économiques dans un contexte concurrentiel et réglementaire donné. Le Groupe peut ne pas être en mesure :

- d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité et d'en évaluer leurs conséquences potentielles ;
- d'évaluer avec précision dans quelle mesure la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait entraîner des résultats significativement différents de ceux projetés dans cette présentation.

Par conséquent, bien que Société Générale estime qu'ils reposent sur des hypothèses raisonnables, ces éléments de projection sont soumis à de nombreux risques et incertitudes, en particulier dans le contexte de la crise du Covid-19, notamment des sujets dont le Groupe ou sa direction n'ont pas encore connaissance ou actuellement jugés non significatifs, et rien ne garantit que les événements anticipés se matérialiseront ou que les objectifs mentionnés seront atteints. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner une différence marquée entre les résultats réels et les résultats anticipés dans les éléments de projection comprennent, entre autres, les tendances de l'activité économique en général et celles des marchés de Société Générale en particulier, les changements réglementaires et prudentiels et le succès des initiatives stratégiques, opérationnelles et financières de Société Générale.

Des informations détaillées sur les risques potentiels susceptibles d'affecter les résultats financiers de Société Générale sont consultables dans le Document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

Il est recommandé aux investisseurs de tenir compte des facteurs d'incertitudes et de risque susceptibles d'affecter les opérations du Groupe lorsqu'ils examinent les informations contenues dans les éléments de projection. Au-delà des obligations légales en vigueur, Société Générale ne s'engage aucunement à mettre à jour ou à réviser ses éléments de projection. Sauf mention contraire, les sources des classements et des positions de marché sont internes.

9. ANNEXE 1 : DONNÉES CHIFFRÉES

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR MÉTIER

En M EUR	T3-20	T3-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation
Banque de détail en France	283	311	-9,0%	562	901	-37,6%
Banque de détail et Services Financiers Internationaux	337	513	-34,3%	928	1 492	-37,8%
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	381	253	50,6%	(223)	667	n/s
Total Métier	1 001	1 077	-7,1%	1 267	3 060	-58,6%
Hors Pôles	(139)	(223)	+37,6%	(1 995)	(466)	n/s
Groupe	862	854	+0,9%	(728)	2 594	n/s

VARIATIONS T3-20 /T2-20 – PRODUIT NET BANCAIRE, FRAIS DE GESTION ET RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

Produit net bancaire - en M EUR	T3-20	T2-20	Variation	
Banque de détail en France	1 836	1 754	+4,7%	+4,7%*
Banque de détail et Services Financiers Internationaux	1 891	1 750	+8,1%	+9,9%*
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	2 034	1 880	+8,2%	+10,8%*
Hors-Pôles	48	(88)	n/s	n/s
Groupe	5 809	5 296	9,7%	11,4%*

Frais de gestion - en M EUR	T3-20	T2-20	Variation	
Banque de détail en France	(1 292)	(1 233)	+4,8%	+4,8%*
Banque de détail et Services Financiers Internationaux	(999)	(979)	+2,0%	+3,1%*
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	(1 478)	(1 570)	-5,9%	-4,2%*
Hors-Pôles	(56)	(78)	-28,2%	-28,3%*
Groupe	(3 825)	(3 860)	-0,9%	+0,1%*

Résultat brut d'exploitation - en M EUR	T3-20	T2-20	Variation	
Banque de détail en France	544	521	+4,4%	+4,4%*
Banque de détail et Services Financiers Internationaux	892	771	+15,7%	+18,7%*
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	556	310	+79,4%	+90,0%*
Hors-Pôles	(8)	(166)	+95,2%	+95,3%*
Groupe	1 984	1 436	+38,2%	+42,3%*

BILAN CONSOLIDÉ

	30.09.2020	31.12.2019
Caisse et banques centrales	165 215	102 311
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	435 295	385 739
Instruments dérivés de couverture	21 657	16 837
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	53 511	53 256
Titres au coût amorti	15 094	12 489
Prêts et créances sur les établissements de crédit assimilés, au coût amorti	52 119	56 366
Prêts et créances sur la clientèle, au coût amorti	453 930	450 244
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	422	401
Placements des activités d'assurance	164 533	164 938
Actifs d'impôts	4 862	5 779
Autres actifs	68 188	68 045
Actifs non courants destinés à être cédés	3 775	4 507
Participations dans les entreprises mises en équivalence	100	112
Immobilisations corporelles et incorporelles	29 590	30 652
Ecarts d'acquisition	4 046	4 627
Total	1 472 337	1 356 303

	30.09.2020	31.12.2019
Banques centrales	4 958	4 097
Passifs financiers à la juste valeur par résultat	411 727	364 129
Instruments dérivés de couverture	12 409	10 212
Dettes représentées par un titre	133 084	125 168
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	137 676	107 929
Dettes envers la clientèle	445 226	418 612
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	8 338	6 671
Passifs d'impôts	1 330	1 409
Autres passifs	90 218	85 062
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	791	1 333
Passifs relatifs aux contrats des activités d'assurance	141 687	144 259
Provisions	4 415	4 387
Dettes subordonnées	14 768	14 465
Total dettes	1 406 627	1 287 733
CAPITAUX PROPRES		
Capitaux propres part du Groupe		
Capital et réserves liées	30 157	31 102
Réserves consolidées	32 362	29 558
Résultat de l'exercice	(728)	3 248
Sous-total	61 791	63 908
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(1 198)	(381)
Sous-total capitaux propres part du Groupe	60 593	63 527
Participations ne donnant pas le contrôle	5 117	5 043
Total capitaux propres	65 710	68 570
Total	1 472 337	1 356 303

10.ANNEXE 2 - NOTES MÉTHODOLOGIQUES

1 - Les éléments financiers présentés au titre troisième trimestre et des neuf mois 2020 ont été examinés par le Conseil d'administration en date du 4 novembre 2020 et ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à cette date. Ces éléments n'ont pas été audités.

2 - Produit net bancaire

Le produit net bancaire des piliers est défini en page 43 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale. Les termes « Revenus » ou « Produit net bancaire » sont utilisés indifféremment. Ils donnent une mesure normalisée des produits nets bancaires de chaque pilier tenant compte des capitaux propres normatifs mobilisés pour son activité.

3 - Frais de gestion

Les Frais de gestion correspondent aux « Charges Générales d'exploitation » telles que présentées dans la note 8.1 aux États financiers consolidés du Groupe au 31 décembre 2019 (pages 423 et s. du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale). Le terme « coûts » est également utilisé pour faire référence aux Charges générales d'exploitation.

Le Coefficient d'exploitation est défini en page 43 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale.

4 - Ajustement IFRIC 21

L'ajustement IFRIC 21 corrige le résultat des charges constatées en comptabilité dans leur intégralité dès leur exigibilité (fait générateur) pour ne reconnaître que la part relative au trimestre en cours, soit un quart du total. Il consiste à lisser la charge ainsi constatée sur l'exercice afin de donner une idée plus économique des coûts réellement imputables à l'activité sur la période analysée.

5 – Éléments exceptionnels – Passage des éléments comptables aux éléments sous-jacents

Le Groupe peut être conduit à présenter des indicateurs sous-jacents afin de faciliter la compréhension de sa performance réelle. Le passage des données publiées aux données sous-jacentes est obtenu en retraitant des données publiées les éléments exceptionnels et l'ajustement IFRIC 21.

Par ailleurs, le Groupe retraite des revenus et résultats du pilier de Banque de détail en France les **dotations ou reprises aux provisions PEL/CEL**. Cet ajustement permet de mieux identifier les revenus et résultats relatifs à l'activité du pilier, en excluant la part volatile liée aux engagements propres à l'épargne réglementée.

La réconciliation permettant de passer des données comptables publiées aux données sous-jacentes est exposée dans le tableau ci-dessous :

T3-20 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(3 825)	(518)	(2)	0	(467)	862	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(177)				53	(120)	
Sous-jacent	(4 002)	(518)	(2)	0	(414)	742	

9M-20 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Pertes de valeur des écarts d'acquisition	Impôts sur les bénéfices	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(12 363)	(2 617)	82	(684)	(1 079)	(728)	
(+) Linéarisation IFRIC 21	177				(53)	120	
(-) Plan de recentrage*			(77)		0	(77)	Hors-pôles
(-) Dépréciation des écarts d'acquisition*				(684)	0	(684)	Hors-pôles
(-) Dépréciation des impôts différés actifs*					(650)	(650)	Hors-pôles
Sous-jacent	(12 186)	(2 617)	159	0	(482)	803	

T3-19 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(4 165)	(329)	(71)	854	
(+) Linéarisation IFRIC 21	(152)			(110)	
(-) Plan de recentrage			(113)	(111)	Hors-pôles
Sous-jacent	(4 317)	(329)	42	855	

9M-19 (en M EUR)	Frais de gestion	Coût net du risque	Gains ou pertes sur autres actifs	Résultat net part du Groupe	Métiers
Publié	(13 224)	(907)	(202)	2 594	
(+) Linéarisation IFRIC 21	152			110	
(-) Provisions pour restructuration*	(256)			(192)	GBIS (-227 M EUR) / IBFS (-29 M EUR)
(-) Plan de recentrage		(18)	(249)	(287)	Hors-pôles
Sous-jacent	(12 816)	(889)	47	3 183	

(*) élément exceptionnel

6 - Coût du risque en points de base, taux de couverture des encours douteux

Le coût net du risque ou coût net du risque commercial est défini en pages 45 et 574 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale. Cet indicateur permet d'apprécier le niveau de risque de chacun des piliers en pourcentage des engagements de crédit bilanciaux, y compris locations simples.

	(En M EUR)	T3-20	T3-19	9M-20	9M-19
Réseaux de Banque de Détail en France	Coût Net du Risque	130	95	821	318
	Encours bruts de crédits	217 156	195 305	208 604	193 208
	Coût du risque en pb	24	19	52	22
Banque de Détail et Services Financiers Internationaux	Coût Net du Risque	331	169	978	430
	Encours bruts de crédits	129 838	138 493	133 240	135 996
	Coût du risque en pb	102	49	98	42
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	Coût Net du Risque	57	64	818	140
	Encours bruts de crédits	162 429	160 906	165 389	163 310
	Coût du risque en pb	14	16	66	11
Gestion propre	Coût Net du Risque	0	1	0	19
	Encours bruts de crédits	12 400	9 944	10 800	9 299
	Coût du risque en pb	(1)	2	1	27
Groupe Société Générale	Coût Net du Risque	518	329	2 617	907
	Encours bruts de crédits	521 822	504 647	518 033	501 813
	Coût du risque en pb	40	26	67	24

Le **taux de couverture brut des encours douteux** est déterminé en rapportant les provisions constatées au titre du risque de crédit aux encours bruts identifiés comme en défaut au sens de la réglementation, sans tenir compte des éventuelles garanties apportées. Ce taux de couverture mesure le risque résiduel maximal associé aux encours en défaut (« douteux »).

7 - ROE, ROTE, RONE

La notion de ROE (Return on Equity) et de ROTE (Return on Tangible Equity) ainsi que la méthodologie de calcul sont précisées en page 45 et 46 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale. Cette mesure permet d'apprécier le rendement des fonds propres et des fonds propres tangibles de Société Générale.

Le RONE (Return on Normative Equity) détermine le rendement sur capitaux propres normatifs moyens alloués aux métiers du Groupe, selon les principes présentés en page 46 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale.

Le résultat net part du Groupe retenu pour le numérateur du ratio est le résultat net part du Groupe comptable ajusté des « intérêts, nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émissions » et des « gains/pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion » (voir note méthodologique n°9). Pour le ROTE, le résultat est également retraité des dépréciations des écarts d'acquisition.

Les corrections apportées aux capitaux propres comptables pour la détermination du ROE et du ROTE de la période sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

Détermination du ROTE : méthodologie de calcul

Fin de période	T3-20	T3-19	9M-20	9M-19
Capitaux propres part du Groupe	60 593	63 715	60 593	63 715
Titres super subordonnés (TSS)	(7 873)	(9 739)	(7 873)	(9 739)
Titres Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(274)	(290)	(274)	(290)
Intérêts nets d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(4)	(16)	(4)	(16)
Gains/Pertes latents enregistrés en capitaux propres, hors réserves de conversion	(875)	(741)	(875)	(741)
Provision pour dividende	(178)	(1 402)	(178)	(1 402)
Fonds propres ROE fin de période	51 389	51 527	51 389	51 527
Fonds propres ROE moyens	51 396	51 243	52 352	50 309
Ecarts d'acquisition moyens	(3 928)	(4 562)	(4 253)	(4 600)
Immobilisations incorporelles moyennes	(2 464)	(2 259)	(2 417)	(2 215)
Fonds propres ROTE moyens	45 004	44 422	45 682	43 494
Résultat net part du Groupe (a)	862	854	(728)	2 594
Résultat net Part du Groupe sous-jacent (b)	742	855	803	3 183
Intérêts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission (c)	(127)	(180)	(447)	(537)
Annulation des dépréciations d'écarts d'acquisitions (d)	0	7	684	115
Résultat net Part du Groupe corrigé (e)=(a)+(c)+(d)	735	681	(491)	2 172
Résultat net Part du Groupe sous-jacent corrigé (f)=(b)+(c)	615	675	356	2 646
Fonds propres ROTE moyens (g)	45 004	44 422	45 682	43 494
ROTE [trimestre: (4*e/g), 9 mois: (4/3*e/g)]	6,5%	6,1%	-1,4%	6,7%
Fonds propre ROTE moyens (sous-jacent) (h)	44 884	44 422	47 213	43 693
ROTE sous-jacent [trimestre: (4*f/h), 9 mois: (4/3*f/h)]	5,5%	6,1%	1,0%	8,1%

Détermination du RONE : Fonds propres alloués aux métiers (M EUR)

en M EUR	T3-20	T3-19	Variation	9M-20	9M-19	Variation
Banque de détail en France	11 879	11 321	+4,9%	11 507	11 294	+1,9%
Banque de détail et Services Financiers Internationaux	10 468	10 946	-4,4%	10 627	11 196	-5,1%
Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs	14 868	14 739	+0,9%	14 306	15 622	-8,4%
Total Métier	37 215	37 006	+0,6%	36 440	38 112	-4,4%
Hors Pôles	14 180	14 237	-0,4%	15 912	12 197	+30,5%
Groupe	51 395	51 243	+0,3%	52 352	50 309	+4,1%

8 - Actif net et Actif net tangible

L'Actif net et l'Actif net tangible sont définis dans la méthodologie, page 48 du Document d'enregistrement universel 2020 du Groupe. Les éléments permettant de les déterminer sont présentés ci-après :

Fin de période	9M-20	S1-20	2019	9M-19
Capitaux propres part du Groupe	60 593	60 659	63 527	63 715
Titres Super Subordonnés (TSS)	(7 873)	(8 159)	(9 501)	(9 739)
Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée (TSDI)	(274)	(283)	(283)	(290)
Intérêts net d'impôts à verser sur TSS & TSDI, intérêts versés aux porteurs de TSS & TSDI, amortissements des primes d'émission	(4)	20	4	(16)
Valeur comptable des actions propres détenues dans le cadre des activités du trading	302	335	375	348
Actif Net Comptable	52 744	52 572	54 122	54 018
Ecarts d'acquisition	(3 928)	(3 928)	(4 510)	(4 577)
Immobilisations incorporelles	(2 469)	(2 458)	(2 362)	(2 292)
Actif Net Tangible	46 347	46 186	47 250	47 149
Nombre de titres retenus pour le calcul de l'ANA**	851 134	851 133	849 665	849 665
Actif Net par Action	62,0	61,8	63,7	63,6
Actif Net Tangible par Action	54,5	54,3	55,6	55,5

** Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires émises au 30 septembre 2020, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe. Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action antérieures à la date de détachement d'un DPS sont retraitées du coefficient d'ajustement correspondant à l'opération.

9 - Détermination du Bénéfice Net par Action (BNPA)

Le BNPA publié par Société Générale est déterminé selon les règles définies par la norme IAS 33 (Cf. page 47 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale). Les corrections apportées au Résultat net part du Groupe pour la détermination du BNPA correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du ROE et du ROTE. Ainsi que précisé en page 47 du Document d'enregistrement universel 2020 de Société Générale, le Groupe publie également un BNPA ajusté de l'incidence des éléments non-économiques et exceptionnels présentés en note méthodologique n°5 (BNPA sous-jacent).

Le calcul du Bénéfice Net par Action est décrit dans le tableau suivant :

Nombre moyen de titres, en milliers	9M-20	S1-20	2019	9M-19
Actions existantes	853 371	853 371	834 062	829 235
Déductions				
Titres en couverture des plans d'options d'achat et des actions gratuites attribuées aux salariés	2 606	2 728	4 011	4 087
Autres actions d'auto-détention et d'auto-contrôle			149	187
Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA**	850 766	850 643	829 902	824 961
Résultat net part du Groupe	(728)	(1 590)	3 248	2 594
Intérêts sur TSS et TSDI	(447)	(320)	(715)	(537)
Plus-values nettes d'impôt sur rachats partiels	-	-	-	-
Résultat net part du Groupe corrigé	(1 175)	(1 910)	2 533	2 057
BNPA (en EUR)	(1,38)	(2,25)	3,05	2,49
BNPA sous-jacent* (en EUR)	0,42	(0,38)	4,03	3,21

(*) Hors éléments exceptionnels et y compris linéarisation de l'effet d'IFRIC 21.

(**) Nombre d'actions pris en compte : nombre d'actions ordinaires au 30 septembre 2020, hors actions propres et d'auto-contrôle, mais y compris les actions de trading détenues par le Groupe.

10 - Fonds propres Common Equity Tier 1 du Groupe Société Générale

Ils sont déterminés conformément aux règles CRR/CRD4 applicables. Les ratios de solvabilité non phasés sont présentés pro-forma des résultats courus, nets de dividendes, de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Lorsqu'il est fait référence aux ratios phasés, ceux-ci n'intègrent pas les résultats de l'exercice en cours, sauf mention contraire. Le ratio de levier est déterminé selon les règles CRR/CRD4 applicables intégrant les dispositions de l'acte délégué d'octobre 2014.

NB (1) En raison des règles d'arrondi, la somme des valeurs figurant dans les tableaux et analyses peut différer légèrement du total reporté.

(2) Société Générale rappelle que l'ensemble des informations relatives aux résultats de la période (notamment : communiqué de presse, données téléchargeables, diapositives de présentation et annexes) sont disponibles sur son site internet www.societegenerale.com dans la partie « Investisseur ».

Société Générale

Société Générale est l'un des tout premiers groupes européens de services financiers. S'appuyant sur un modèle diversifié et intégré, le Groupe allie solidité financière, dynamique d'innovation et stratégie de croissance durable et responsable. Engagée dans les transformations positives des sociétés et des économies, Société Générale agit chaque jour avec ses équipes pour construire ensemble, avec ses clients, un avenir meilleur et durable en apportant des solutions financières responsables et innovantes.

Acteur important de l'économie réelle depuis plus de 150 ans avec un ancrage solide en Europe et connecté au reste du monde, Société Générale emploie plus de 138 000 collaborateurs dans 62 pays et accompagne au quotidien 29 millions de clients particuliers, entreprises et investisseurs institutionnels à travers le monde, en offrant une large palette de conseils et de solutions financières sur mesure qui s'appuie sur trois pôles métiers complémentaires :

- **la Banque de détail en France avec les enseignes Société Générale, Crédit du Nord et Boursorama** qui offrent des gammes complètes de services financiers avec un dispositif omnicanal à la pointe de l'innovation digitale ;
- **la Banque de détail à l'international, l'assurance et les services financiers** aux entreprises, avec des réseaux présents en Afrique, Russie, Europe centrale et de l'est, et des métiers spécialisés leaders dans leurs marchés ;
- **la Banque de Grande Clientèle et Solutions Investisseurs**, avec ses expertises reconnues, positions internationales clés et solutions intégrées.

Société Générale figure dans les principaux indices de développement durable : DJSI (World and Europe), FTSE4Good (Global et Europe), Euronext Vigeo (Monde, Europe et Eurozone), 4 des indices STOXX ESG Leaders, MSCI Low Carbon Leaders Index. Pour plus d'information, vous pouvez suivre le compte twitter [@societegenerale](https://twitter.com/societegenerale) ou visiter le site www.societegenerale.com
