



COMMUNIQUE DE PRESSE

**SG PARIBAS :
ENGAGEMENT DE L'EQUIPE DE DIRECTION
SUR 18 % DE RENTABILITE DES FONDS PROPRES DES 2001**

(Paris, le 24 mars 1999)---- Depuis le 1^{er} février, les travaux d'approfondissement menés en commun, au sein de nombreux groupes de travail, permettent de préciser les résultats attendus du rapprochement et les objectifs auxquels l'ensemble du Comité exécutif de SG Paribas s'engage :

- des synergies à la fois plus importantes et plus rapidement mises en œuvre qu'initialement prévu (650 millions d'euros de surcroît de résultat net en 2001, contre une première estimation de 500 millions d'euros) ;
- une allocation de fonds propres plus équilibrée entre les différents pôles d'activités : dès 2001, 60 % des fonds propres seront alloués aux activités de banque et services financiers de détail et à la gestion d'actifs ;
- une rentabilité après impôt des capitaux investis de 18 % dès 2001 ;
- 6 milliards d'euros de fonds propres excédentaires d'ici 2001, disponibles pour les actionnaires.

Dans la **banque de détail et les services financiers spécialisés**, pour la clientèle grand public et les PME, SG Paribas va combiner de manière unique la banque classique (réseau d'agences) et la banque des nouveaux canaux de distribution (banque à distance, Internet, partenariats, etc.). L'efficacité commerciale, ainsi que les coûts de traitement seront sensiblement améliorés, avec des charges de restructuration limitées. Dès 2001, sa contribution au résultat net sera de 1,4 milliard d'euros, et la rentabilité attendue des fonds propres alloués de 17 %.

Dans la **banque de financement et d'investissement**, la réorientation des activités de crédit vers les financements à forte valeur ajoutée et la réduction de l'exposition sur les pays émergents permettront de réduire le profil de risques, ainsi que les fonds propres alloués (réduction de 2,2 milliards d'euros en 2001, contre une réduction de 1,2 milliard d'euros initialement prévue). Dès 2001, sa contribution au résultat net sera de 1 milliard d'euros, et la rentabilité attendue des fonds propres alloués sera de 16 %.

Dans le pôle **gestion d'actifs**, les objectifs de développement sont confirmés. Dès 2001, sa contribution au résultat net sera de 700 millions d'euros et la rentabilité attendue des fonds propres alloués de **28 %**.

Concernant les **participations**, l'analyse détaillée des portefeuilles de Paribas et de la Société Générale conduit à accélérer la réduction du portefeuille de participations minoritaires dans des sociétés cotées.

1998 / 2001 ESTIME						
(en milliards d'Euros)	Contribution au résultat net		Fonds propres alloués		Rentabilité (en %)	
	1998 (1)	2001	1998 (1)	2001	1998 (1)	2001
Banque de détail et services financiers spécialisés	0,9	1,4	5,8	8,5	15,9 %	17 %
Gestion d'actifs	0,4	0,7	1,3	2,4	28 %	28 %
Banque d'investissement et de financement	0,0	1,0	8,3	6,1	0,1 %	16 %
Participations et immobilier	1,2	0,4	2,8	1,8	41,2 %	23 %
Autres	- 0,4	- 0,1	-	-	NS	-
TOTAL :	2,1	3,4	18,2	18,8	11,4%	18 %

(1) Chiffres proforma agrégés SG Paribas

Ces projections n'ont pas fait l'objet d'une revue par les Commissaires aux Comptes.

L'incertitude qui existe aujourd'hui sur le calendrier des offres publiques ne permet pas de fixer la nouvelle date des assemblées générales annuelles.

Pour éviter que cette situation pénalise financièrement les actionnaires, des mesures seront prises pour que les dividendes –ou des acomptes de montant équivalent– soient mis en paiement au plus tard courant mai, comme les années précédentes.

Contacts Presse :

Raphaële RABATEL / Paribas : 01 40 67 05 52
 Michel THIBOUT / Société Générale : 01 40 67 05 63